



Výroční zpráva za rok 2025

Institut pro rozvoj vysokého školství, z. ú.
Staroměstské náměstí 4/1, 11000 Praha 1 - Staré Město
IČ: 23512318
www.irvs.eu

OBSAH

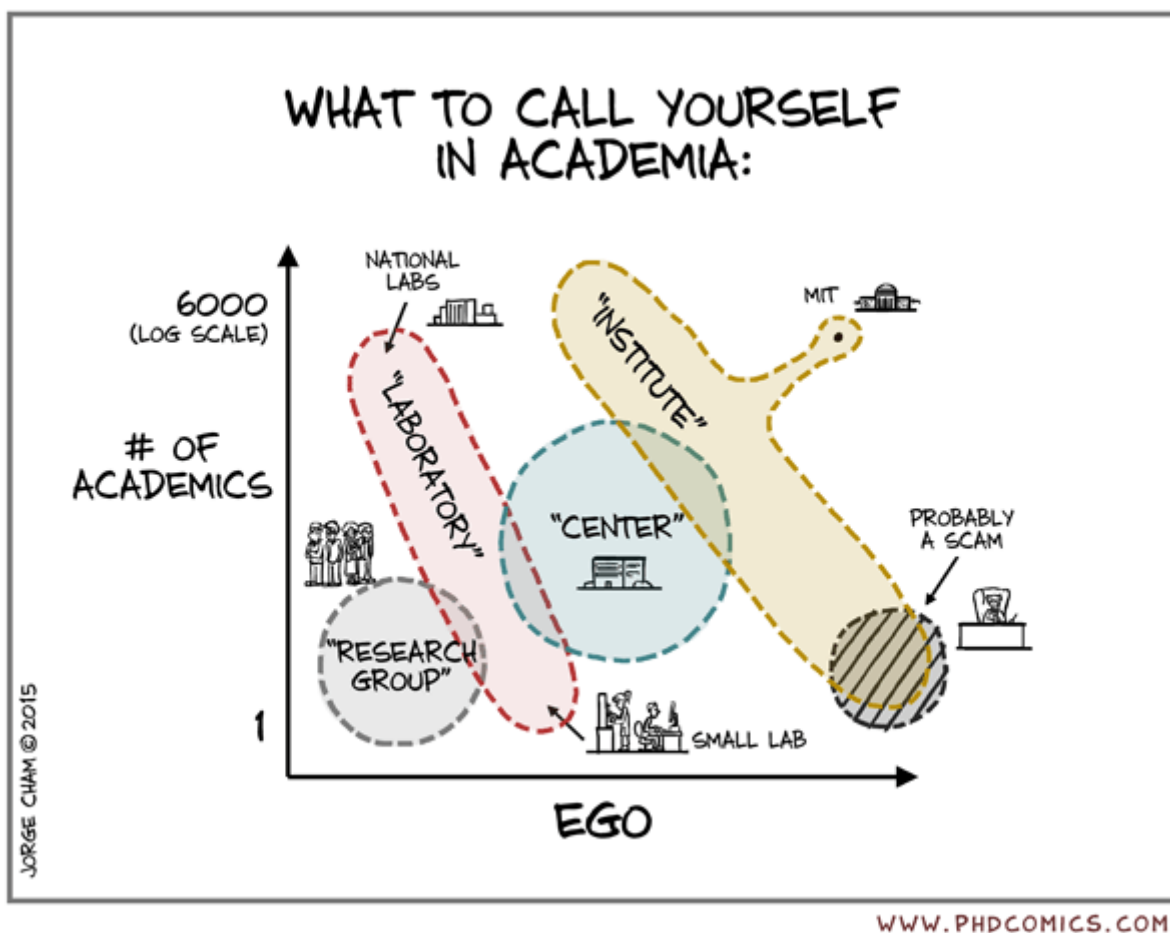
Předmluva	3
Základní informace o IRVŠ	4
Hlavní činnost	5
Řízení vysokých škol	5
Financování	6
Děkujeme	6
Účetní závěrka	7
Komentář k účetní závěrce:	9

Předmluva

Vážení čtenáři a čtenářky,

Institut pro rozvoj vysokého školství, z. ú., (IRVŠ) je think tank pro vysokoškolskou politiku, který vznikl v létě roku 2025 jako nápad Tomáše Fliegla a Šimona Stiburka, kteří se v různých rolích vysokému školství věnují více než 10 let. Prvotním impulzem pro vznik think tanku byly diskuze o stavu českého vysokého školství a dlouhodobých neúspěších snah o jeho reformu. Blížily se volby do Poslanecké sněmovny a z volebních programů některých stran (SPOLU, ANO, Piráti) byla zřetelná snaha zásadně reformovat vysoké školství - mluvilo se o novém zákonu o vysokých školách, dostupnosti vysokoškolského vzdělávání nebo o přilákání studujících a vědců a vědkyň ze zahraničí.

IRVŠ má ambici stát se think tankem reagujícím na společenské potřeby a podpořit stát a politickou reprezentaci při přípravě a implementaci funkčních opatření pro zvýšení výkonnosti, nezávislosti a otevřenosti vysokých škol v ČR. Chce publikovat data a názory podněcující diskusi o palčivých problémech a potřebách terciárního vzdělávání a výzkumu.



Základní informace o IRVŠ

IRVŠ vznikl 24. července 2025. Zakladatelem je Tomáš Fliegl.

Účelem ústavu je přispívat ke zvyšování kvality, relevance a otevřenosti vysokého školství v České republice. Ústav se zaměřuje na odbornou analýzu, výzkum, tvorbu doporučení a podporu systémových změn ve vysokoškolském vzdělávání. Cílem jeho činnosti je zprostředkovávat inspiraci ze zahraničí, posilovat propojení vysokých škol se společností a podněcovat veřejnou debatu o fungování vysokého školství. Ústav může dále realizovat pilotní projekty či vzdělávací programy a vyvíjet metodiky nebo nástroje, které napomáhají naplňování jeho účelu.

Správní rada

Předseda: Tomáš Fliegl (od 24. 7. 2025 do 31. 12. 2025). Od 1. 1. 2026 Jakub Drbohlav

Člen: Michal Sirový (od 24. 7. 2025)

Člen: Šimon Stiburek (od 24. 7. 2025)

Členové správní rady nebyli za výkon funkce odměňováni.

Ředitel

Jakub Drbohlav (od 24. 7. 2025 do 31. 12. 2025)

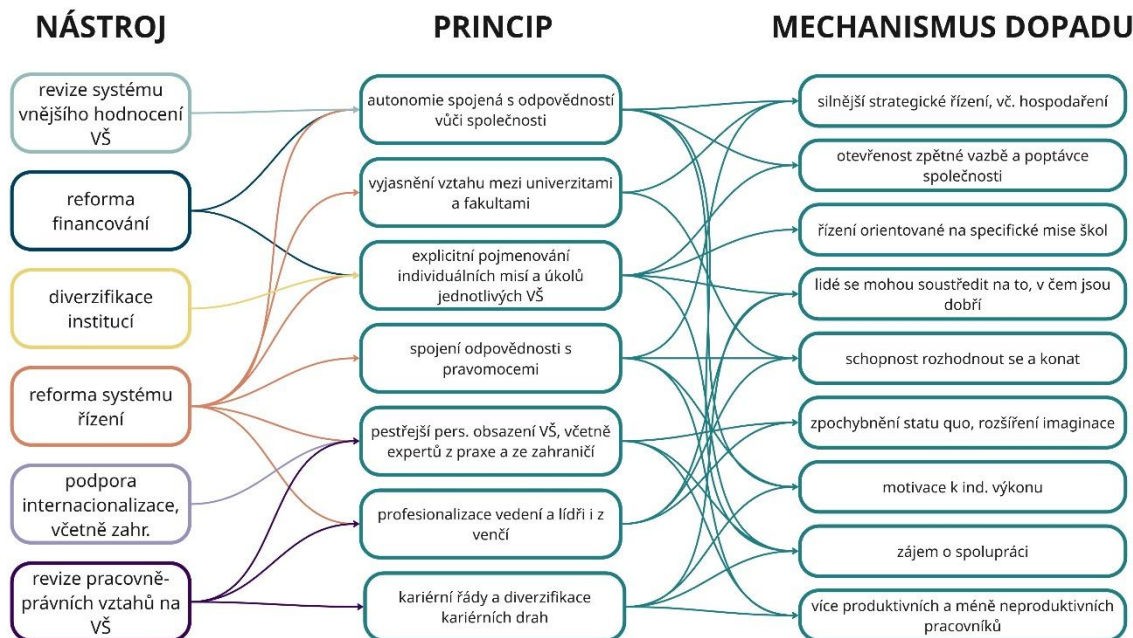
Ředitel nebyl za výkon funkce odměňován.

Od 1. 1. 2026 Tomáš Fliegl

V roce 2025 nedošlo ke změnám v zakládacím listině ústavu.

Hlavní činnost

IRVŠ v počátcích své činnosti mapoval problémy českého vysokého školství a promýšlel jejich řešení a teorii změny. Zabýval se benchmarkingem se zahraničím. Jeden z pracovních výstupů tohoto procesu je uveden na obrázku níže. Cílem procesu bylo určit priority činnosti Institutu v dalším období.



Řízení vysokých škol

Řízení vysokých škol bylo identifikováno jako hlavní priorita pro rok 2025 a další z několika důvodů. Jednak je to oblast s průřezovým dopadem na mnoho oblastí činnosti vysokých škol a podmínka nutná pro fungování dalších nástrojů veřejné politiky (hodnocení vzdělávání a výzkumu ze strany státu a jeho agentur na úrovni vysoké školy, strategické financování státu vysokých škol jako celku). Jednak bylo zřetelné okno příležitosti, kdy řada důležitých politických subjektů, státních úředníků i zástupců akademické sféry a praxe zřetelně artikulovala potřebu změn v této oblasti.

Byly proto zahájeny práce na projektu **Budoucnost řízení vysokých škol**, zaměřeném na analýzu systému správy veřejných vysokých škol v ČR. Práce spočívala v mapování silných a slabých stránek tuzemského modelu a jeho konfrontaci s úspěšnými zahraničními systémy. Analýza se soustředila zejména na vztahy škol ke státu, rozdělení pravomocí mezi rektory a fakulty, diverzifikaci rolí vysokých škol a dopady financování na institucionální chování.

Metodika byla založena na kombinaci desk research (výzkumné publikace, zahraniční systémy, domácí pokusy o reformy) a terénního šetření. V rámci analytické fáze proběhly:

- rozhovory se zahraničními akademiky, experty a zástupci organizací jako OECD či CHEPS.
- individuální rozhovory s domácími aktéry, včetně rektorů, děkanů, členů akademických senátů, studujících a zaměstnavatelů.

Hlavní výstupy jako policy paper a podkladové studie jednotlivých zemí byly v roce 2025 rozpracovány a posléze dokončeny a publikovány v roce 2026.

Financování

Činnost IRVŠ byla možná díky velkorysým příspěvkům našich dárců. Děkujeme Krsek Foundation, nadačnímu fondu a panu Martinovi Vohánkovi za podporu, stejně jako všem donorům, kteří se připojili v roce 2026.

Děkujeme

- organizaci Czexpats in Science a jejímu předsedovi Matouši Glancovi za spolupráci a hodnotné vhledy komunity českých vědců v zahraničí i doma;
- respondentům ze zahraničí, se kterými jsme mluvili o systému řízení univerzit. Zkušenosti z první ruky jsou nenahraditelné;
- respondentům z českých vysokých škol, kteří sdíleli zkušenosti z jejich každodenního i strategického fungování,
- firmě Govlab, s.r.o., a všem jejím lidem, kteří vzniku naší organizace fandili;
- všem, se kterými jsme konzultovali vznik Institutu: Petr Janský, Martin Kozel, Jan Straka, Kateřina Konrádová, Daniel Prokop;
- všem, kteří oponovali první verze našich projektů: Marcela Murgašová, Martin Kozel, Kateřina Konrádová, Daniel Münich, Štěpán Jurajda, Pavel Doleček, Libor Dušek;
- Kryštofovi Vosátkovi, který nám věnuje speciální péči a podporuje náš růst.

Účetní závěrka

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA V PLNÉM ROZSAHU

ke dni 31. prosince 2025

(údaje jsou vyčísleny v celých tisících Kč)

sestavená v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, s vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů a s Českými účetními standardy pro podnikatele

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Institut pro rozvoj vysokého školství z.ú.

IČO: 23512318

DIČ: CZ23512318

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Šporkova 240/2

Praha 1

11800

Česká republika

Právní forma účetní jednotky:

z.ú.

Předmět podnikání nebo jiné činnosti:

Realizace výzkumů, analýz a publikací

Běžným účetním obdobím se rozumí účetní období od

24.07.2025

do

31.12.2025

Minulým účetním obdobím se rozumí účetní období od

XXX

do

XXX

Obsah účetní závěrky:

strana

počet stran

Rozvaha

2

2

Výkaz zisků a ztrát

4

1

Podpisující osoba/vztah k účetní jednotce:

Tomáš Fliegl PhDr. - ředitel

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam vedoucího účetní jednotky
28. duben 2026		
12:36		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

ROZVAHA (BALANCE)

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve
znění pozdějších předpisů

ke dni 31. prosince 2025
(v celých tis. Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

Institut pro rozvoj vysokého školství
z.ú.

Šporkova 240/2

Praha 1

11800

IČO

23512318

AKTIVA

	Císlo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
a	b	1	2
A. Dlouhodobý majetek celkem (ř. 02 + 10 + 21 + 28)	1	0	0
A.I. Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 03 až 09)	2	0	0
A.II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem (ř. 11 až 20)	10	0	0
A.III. Dlouhodobý finanční majetek (ř. 22 až 27)	21	0	0
A.IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem (ř. 29 až 39)	28	0	0
B. Krátkodobý majetek celkem (ř. 41 + 51 + 71 + 79)	40	612	0
B.I. Zásoby celkem (ř. 42 až 50)	41	0	0
B.II. Pohledávky celkem (ř. 52 až 70)	51	0	0
B.III. Krátkodobý finanční majetek celkem (ř. 72 až 78)	71	612	0
B.III.3. Peněžní prostředky na účtech (221)	74	612	0
B.IV. Jiná aktiva celkem (ř. 80 + 81)	79	0	0
AKTIVA CELKEM (ř. 1 + 40)	82	612	0
Kontrolní číslo (ř. 1 až 83)	997	2 448	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

2

PASIVA

	Císlo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
c	d	3	4
A. Vlastní zdroje celkem (ř. 84 + 88)	83	395	0
A.I. Jmění celkem (ř. 85 až 87)	84	0	0
A.II. Výsledek hospodaření celkem (ř. 89 až 91)	88	395	0
A.II.2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení (+/-931)	90	395	X
B. Cizí zdroje celkem (ř. 93 + 95 + 103 + 127)	92	217	0
B.I. Rezervy celkem (ř. 94)	93	0	0
B.II. Dlouhodobé závazky celkem (ř. 96 až 102)	95	0	0
B.III. Krátkodobé závazky celkem (ř. 104 až 126)	103	217	0
B.III.1. Dodavatelé (321)	104	217	0
B.IV. Jiná pasiva celkem (ř. 128 + 129)	127	0	0
PASIVA CELKEM (ř. 83 + 92)	130	612	0
Kontrolní číslo (ř. 83 až 130)	998	2 448	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

3

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb.
ve znění pozdějších
předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31. prosince 2025
(v celých tis. Kč)

IČO

23512318

Název a sídlo účetní jednotky

Institut pro rozvoj vysokého školství z.ú.

Šporkova 240/2

Praha 1

11800

Číslo řádku	Název položky	Číslo řádku	činnost hlavní	činnost hospodářská	celkem
			1	2	3
A.	Náklady (ř. 39)	1	865	0	865
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby celkem (ř. 3 až 8)	2	865	0	865
A.I.6	Ostatní služby (518)	8	865	0	865
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace materiálu, zboží, vnitroorganizačních služeb a dlouhodobého majetku (ř. 10 až 12)	9	0	0	0
A.III.	Osobní náklady celkem (ř. 14 až 18)	13	0	0	0
A.IV.	Daně a poplatky celkem (ř. 20)	19	0	0	0
A.V.	Ostatní náklady celkem (ř. 22 až 28)	21	0	0	0
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek celkem (ř. 30 až 34)	29	0	0	0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky celkem (ř. 36)	35	0	0	0
A.VIII.	Daň z příjmů celkem (ř. 48)	37	0	0	0
	NÁKLADY CELKEM	39	865	0	865
B.	Výnosy (ř. 67)	40	1 260	0	1 260
B.II.	Přijaté příspěvky celkem (ř. 44 až 46)	43	1 260	0	1 260
B.II.3	Přijaté příspěvky (dary) (682)	45	1 260	0	1 260
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem (ř. 48 až 50)	47	0	0	0
B.IV.	Ostatní výnosy celkem (ř. 52 až 57)	51	0	0	0
B.V.	Tržby z prodeje majetku celkem (ř. 59 až 63)	58	0	0	0
	VÝNOSY CELKEM	64	1 260	0	1 260
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (ř. 39 - 64 + 38)	65	395	0	395
D.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (ř. 65 - 66)	67	395	0	395
	Kontrolní číslo (ř. 1 - 67)	999	9 290	0	9 290

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprznani.cz, business.center.cz

Komentář k účetní závěrce:

Jediným výdajem IRVŠ byly nakupované služby v podobě analytické činnosti v rámci projektu Budoucnost řízení vysokých škol. IRVŠ neměl v roce 2025 zaměstnance ani jiné výdaje jako na kanceláře, techniku atp.